

«УТВЕРЖДЕНО»
Решением Правления
Республиканской общественной организации
«СПИД Фонда Восток Запад - Таджикистан»
Протокол № 04 от 26 июня 2014 года

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН

Республиканской общественной организации «СПИД Фонд Восток Запад - Таджикистан»
на 2014-2016 годы

I. Предыстория

Представительство голландской гуманитарной организации «СПИД Фонд Восток-Запад»/(*AFEW*) начало свою деятельность в Республике Таджикистан в апреле 2003 года.

С того времени *AFEW* во взаимодействии с государственными, общественными и международными организациями, работающими в сфере общественного здравоохранения, реализовал 14 профилактических проектов, направленных на предупреждение распространения инфекционных заболеваний, пропаганду здорового образа жизни и охрану здоровья человека.

В начале 2013 года высшим руководством голландского Фонда *Stitching AIDS Foundation East-West*/(*AFEW*) было принято решение о реструктуризации организации и создании на базе существующих филиалов и представительств независимых местных общественных формирований. 30 сентября 2013 года в Амстердаме состоялась встреча руководителей вновь созданных общественных организаций *AFEW*. В результате переговоров сторонами был подписан Договор о сотрудничестве в рамках Международной сети *AFEW* («*AFEW network*»). Участниками сети стали общественные организации *AFEW* Голландии, Казахстана, Кыргызстана, России, Таджикистана и Украины. Договор о сотрудничестве будет способствовать обмену опытом и информацией в целях повышения качества предоставляемых услуг в сфере общественного здравоохранения, а также придаст дополнительный импульс организационному развитию участников Сети.

II. Введение

Стратегический план Республиканской общественной организации «СПИД Фонд Восток Запад - Таджикистан» представляет собой документ, включающий:

- * стратегические цели
- * стратегические направления развития
- * политики

Целью создания данного стратегического плана является:

- * определение приоритетов различных видов деятельности
- * определение рамок деятельности организации

Система здравоохранения Таджикистана на сегодняшний день претерпевает ряд комплексных перемен, связанных с реформой системы здравоохранения, которая включает в себя иные механизмы управления, финансирования и функционирования. На данный

момент государство остается основным финансирующим органом и поставщиком услуг здравоохранения в Таджикистане.

Изменения в виде укрупнения, слияния и создания Министерства Здравоохранения и Социальной Защиты населения РТ создают новые возможности для сотрудничества и социального партнёрства с гражданским обществом по вопросам общественного здравоохранения

В Таджикистане действует обязательная система финансирования здравоохранения, основанная на налогах, но оплата услуг за счет пациентов на сегодня является основным источником доходов в системе здравоохранения. Наиболее уязвимые слои населения часто остаются без доступа к качественному здравоохранению и информационным услугам.

Международная помощь по развитию является третьим, самым важным источником финансирования здравоохранения. С учётом этого факта Республиканская общественная организации «СПИД Фонд Восток Запад - Таджикистан» в рамках своей миссии считает важным своей деятельностью внести вклад в содействие выполнению Законов РТ и задач основополагающих национальных программ касающихся здравоохранения:

- Закон РТ «О защите населения от туберкулёза»
- Закон РТ «О противодействии вирусу иммунодефицита человека и синдрому приобретённого иммунодефицита»
- Национальная стратегия здоровья населения Республики Таджикистан на период 2010 – 2020 годы
- Программа по противодействию эпидемии ВИЧ/СПИД в Республике Таджикистан на 2011-2015 годы
- Национальная программы борьбы с туберкулёзом на 2010-2015 годы
- Цели развития тысячелетия (задача б)

Данные различных исследований показывают, что, несмотря на большую работу проводимую различными донорами по вопросам профилактики ВИЧ, ИППП, туберкулёза и гепатитов острота проблемы является актуальной как среди общего населения, так и среди маргинализированных групп и, поэтому ниша работы Республиканской общественной организации «СПИД Фонд Восток Запад - Таджикистан» остаётся востребованной.

Согласно данных Обзора Наркоситуации в республике Таджикистан (АКН,2013) первичная заболеваемость наркоманией в 2013 году остаётся достаточно высокой и составляет 8,3 на 100 тысяч населения. В структуре потребления наркотиков на героин зависимых приходится наибольший удельный вес 79,4% с увеличением численности лиц, употребляющих несколько видов наркотиков (полинаркомания- 5,2%). В 2013 году зарегистрировано 876 новых случаев инфицирования ВИЧ, из которых 28% относятся к потребителям инъекционных наркотиков.

Сложившаяся социально-экономическая ситуация в стране усиливает тенденцию к увеличению численности секс работников (СР) и, соответственно, последствий для здоровья, связанных с рискованным сексуальным поведением. По данным исследования 50% из них в возрасте до 20 лет, и из 60% респондентов РС не смогли назвать хотя бы одно из венерических заболеваний. По оценке проведенного АРМГ (AIDS Project Management Group) в 2009 году при поддержке ПРООН, оценочное число СР колеблется от 10.000 до 15.000.

По данным другого исследования «Медико-демографическое исследование Таджикистана (2012, USAID)» лишь одна треть женщин 15-49 лет в Таджикистане знают, что использование презервативов и ограничение секса одним, неинфицированным партнером, снижает риск инфицирования ВИЧ. Эти знания о профилактике ВИЧ самые высокие среди женщин в ГБАО (44%) и самые низкие в РРП (26%). Только 5% женщин 15-49 лет в Таджикистане были тестированы на ВИЧ в течение года до МДИТ 2012 и получили результаты теста. Тестирование на ВИЧ чаще встречается среди женщин в Душанбе (8%) и менее всего - среди женщин в РРП и Хатлоне (3%). Только 11 процентов женщин в возрасте

15-49 лет имеют всеобъемлющие знания про ВИЧ / СПИД. Данные исследования свидетельствуют о значительной стигме по отношению к людям, живущим с ВИЧ, среди женщин, которые слышали про СПИД. (например только около одной -четверти женщин, в каждом случае, выразили готовность покупать свежие овощи у продавца, имеющего вирус вызывающий СПИД). Незначительно больше (42 процента) женщин, слышавших про СПИД, заявили, что они согласились бы ухаживать в своем доме за родственником, больным СПИД. Только 15 процентов женщин 15-49 лет когда либо были протестированы на ВИЧ. Только 31 процент женщин знают место, где можно пройти тестирование на ВИЧ, и только 15 процентов когда-либо проходили тест. Каждая двадцатая женщина прошла тест и получила результаты в течение 12 месяцев, предшествовавших исследованию. 40 процентов женщин имеющих симптомы ИППП вообще не обращались за консультацией или лечением, в то время как 39 процентов - обращались за консультацией или лечением в клинику, больницу, к частному врачу или другому медицинскому работнику.

Юридические и социальные права женщин также имеют актуальность - чуть более половины всех женщин участвовавших в исследовании в возрасте 15-49 лет владеют жильем - лично или совместно, однако только 29 процентов владеют землей. Менее половины женщин, состоящих в браке на данный момент (43 процента), участвуют в принятии каждого из трех решений совместно с мужем или самостоятельно: принятие решений относительно ухода за собственным здоровьем, совершения основных покупок для дома, а также посещения своей семьи или родственников

Актуальными будут и направления, связанные с осужденными и лицами, освобождающимися из мест лишения свободы, так как по данным агентства по статистике при президенте РТ сравнительный анализ с прошлым годом показывает увеличение на 30,3 % количеств а тяжких преступлений уже за первый квартал 2014 года, что соответственно как следствие увеличит и число осужденных в тюрьмах. Данная группа в силу изолированности от общества в течении длительного времени не всегда имеет доступ к достоверной информации по профилактике и охране здоровья и имеющимся услугам и системам перенаправления после освобождения из МЛС.

Таджикистан является одной из 27 стран мира с высоким бременем МЛУ ТБ и также относится к 18 высокоприоритетным по туберкулёзу странам Европейского региона ВОЗ. В 2011 году по оценочным данным ВОЗ около 1100 человек умерли от данного заболевания, что составляет 16 на 100 тысяч. Крайне низким остаётся уровень выявляемости туберкулёза- только в среднем 47% больных выявляются системе здравоохранения страны. В 2012 году по оценочным данным ВОЗ 6929 новых случаев было выявлено в Таджикистане что равноценно, 86,5 на 100 тысяч населения.

Все данные показатели дают веские, основанные на доказательствах основания, для того, что профилактические мероприятия, образовательная деятельность и предоставление качественных доступных услуг и формирование системы перенаправления по профильным вопросам должны занимать самые важнейшие приоритеты работы Республиканской общественной организации «СПИД Фонд Восток Запад - Таджикистан» в будующие 2014-2016 годы работы.

III. Миссия

«СПИД Фонд Восток-Запад – Таджикистан» является республиканской общественной организацией, деятельность которой направлена на улучшение здоровья основных групп населения с повышенным риском заражения ВИЧ.

Организация стремится содействовать укреплению здоровья человека и расширению доступа к услугам общественного здравоохранения в области профилактики, лечения и ухода при ВИЧ, туберкулезе, гепатите С, а также обеспечению сексуального и репродуктивного здоровья.

Для достижения этого Организация:

- адвокатирует и защищает права основных групп населения на здоровье;
- повышает информированность населения и создает благоприятную поддерживающую среду, позволяющую снизить уровень стигматизации основных групп населения с повышенным риском заражения ВИЧ;
- использует передовые стратегии продвижения здорового образа жизни.

IV. Технология работы

Визитной карточкой *AFEW* является доказавшая свою эффективность программа социального сопровождения основных групп населения. Социальное сопровождение (Client Management) – это технология, помогающая человеку, находящемуся в трудной жизненной ситуации, решить (или предотвратить) медицинские, социальные, психологические и правовые проблемы. Социальное сопровождение может применяться как в ведении пациентов с различными заболеваниями, людей с ограниченными возможностями, так и людей, преступивших закон и находящихся в местах лишения свободы.

V. География работы в регионах

В настоящее время «СПИД Фонд Восток-Запад – Таджикистан» работает в 15 городах и районах Республики Таджикистан. Организация стремится расширить географию реализации целевых проектов и мероприятий, направленных на обеспечение всестороннего универсального доступа к услугам для ключевых групп населения.

VI. Для кого мы работаем. Конечные благополучатели

В ближайшие три года, мероприятия *AFEW* будут сфокусированы на удовлетворение медико-социальных и правовых нужд основных групп населения с повышенным риском заражения ВИЧ.

Основными группами населения с точки зрения динамики развития эпидемии и с точки зрения мер в ответ на эпидемию являются - потребители инъекционных наркотиков, работники секс-бизнеса, люди, живущие с ВИЧ, осужденные и лица, освобождающиеся из мест лишения свободы, мужчины имеющие секс с мужчинами.

Тенденция роста трудовой миграции среди мужского населения, увеличивает социальную нагрузку на женщин, являющимися к тому же, наиболее незащищенными и ограниченными в доступе к базовым услугам здравоохранения и социальной сферы. **Женщины**, в отсутствии мужчин, несут бремя ответственности за ведение хозяйства и воспитание детей. В данной ситуации женщины не имеют возможности уделять внимание своему здоровью и личностному росту. В связи с чем, *AFEW*-Таджикистан будет уделять особое внимание вопросам, связанным с охраной здоровья, правовой и социальной защитой уязвимых женщин.

VII. Что мы планируем делать. Приоритеты

AFEW-Таджикистан будет внедрять программы профилактики, ухода и поддержки для основных групп населения, которые доказали свою эффективность и адаптированы к

социально-экономическим и культуральным реалиям Таджикистана. Следующие программы, будут в фокусе AFEW в ближайшие три года:

- ***Интеграция услуг Социального сопровождения в общую лечебную сеть.***

Профилактическое Социальное сопровождение – направлено на профилактику социально-значимых заболеваний среди потребителей наркотиков, работников секс –бизнеса и уязвимых женщин. Поддерживающее Социальное сопровождение – направлено на поддержку и уход при ВИЧ, профилактику и раннюю диагностику оппортунистических инфекций среди ЛЖВ, обеспечение приверженности к лечению АРВ. Переходное Социальное сопровождение (Программа «СТАРТ Плюс») – направлено на профилактику социально значимых заболеваний среди осужденных, приверженность лечению и социальную интеграцию бывших осужденных.

- ***Охрана здоровья в пенитенциарных учреждениях.***

Санитарно-просветительская работа среди осужденных. Инфекционный контроль. Обучение медицинских и немедицинских работников исправительных учреждений. Социальное сопровождение в переходный период (Программа «СТАРТ Плюс»).

- ***Снижение вреда от употребления инъекционных наркотиков.***

Профилактика ВИЧ, ИППП, гепатитов и передозировок среди потребителей инъекционных наркотиков. Немедикаментозная социальная реабилитация, профориентация и трудоустройство наркозависимых.

- ***Сексуальное репродуктивное здоровье и планирование семьи.***

Профилактика ВИЧ и ИППП. Планирование семьи, сексуальное и репродуктивное здоровье уязвимых женщин.

VIII. Как это будет осуществляться. Виды услуг.

AFEW- Таджикистан будет уделять особое внимание устойчивости внедряемых технологий и обеспечению непрерывности предоставления услуг основным группам населения, с повышенным риском заражения ВИЧ.

Программы AFEW-Таджикистан будут содержать пять взаимосвязанных элементов:

- Адвокация прав и интересов конечных благополучателей
- Повышение потенциала поставщиков услуг
- Предоставление прямых сервисов конечным благополучателям
- Интеграция услуг и устойчивость услуг
- Повышение осведомленности общего населения, с фокусом на повышение информированности социального окружения конечных благополучателей

Адвокация прав и интересов конечных благополучателей

- Организация кампаний в СМИ
- Адвокативные мероприятия, приуроченные Всемирным дням борьбы со СПИДом и ТБ, Международным дням Памяти жертв умерших от СПИДа и борьбы с злоупотреблением наркотиков и их незаконным оборотом.

Повышение потенциала поставщиков услуг

- Организация обучающих тренингов и семинаров.
- Дистанционные курсы обучения и техническая помощь на местах
- Предоставление онлайн консультаций и улучшение доступа к информационным ресурсам на базе веб платформы организации (www.afew.tj)

- Разработка и внедрение руководств и пособий по организации услуг для специалистов
- Мониторинг программ и оценка качества услуг

Предоставление прямых сервисов конечным благополучателям

- Услуги Снижения вреда и Социального сопровождения
- Организация мини-тренингов по профилактике социально-значимых заболеваний, сексуальному репродуктивному здоровью, приверженности, уходу и поддержке.
- Услуги по приверженности лечению, социальной помощи и правовой поддержке
- Разработка и тиражирование наглядных пособий, информационных и профилактических материалов
- Рекламная, сувенирная и имиджевая продукция

Интеграция услуг

- Рабочие совещания и координационные заседания
- Внедрение услуг снижения вреда и социального сопровождения в общую лечебную сеть
- Внедрение подхода общественного мониторинга программ профилактики ВИЧ
- Внедрение Модели Непрерывного Ухода в практику некоммерческих организаций

Повышение осведомленности общего населения, с фокусом на повышение информированности социального окружения конечных благополучателей

- Санитарно-просветительская и информационная работа среди населения
- Разработка и тиражирование наглядных пособий, информационных и профилактических материалов
- Мотивационно-консультационная работа с социальным окружением конечных благополучателей.

IX. Первоочередные задачи переходного периода

- Обеспечение функциональности внутриорганизационных систем.

Адаптация политик и процедур, обеспечивающих функциональность, контроль качества и мониторинг программной и административно-финансовой деятельности организации.

- Представление и узнаваемость организации.

Разработка и внедрение инструментов видимости (визибилити) мероприятий организации, продвижение веб-сайта *AFEW-Таджикистан*, изготовление и распространение имиджевой и сувенирной продукции.

- Повышение имиджа организации и расширение партнерства.

Реклама оригинального стиля организации, ассоциирующегося с качеством, обязательностью и ориентированностью на открытое и равное партнерство. Представление и продвижение интересов *AFEW-Таджикистан* на национальном, региональном и международном уровнях

- Обеспечение финансовой стабильности организации.

Мероприятия по мобилизации финансирования, внедрению доходоприносящих моделей и прямых сервисов. Открытие филиалов/представительств организации на местах, предоставляющих прямые сервисы конечным благополучателям.