

ИССЛЕДОВАНИЕ ПО РАЗВИТИЮ ПОТЕНЦИАЛА

КРАТКОЕ СОДЕРЖАНИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

АФИФ ТАДЖИКИСТАН

Запущенная в 2011 году и финансируемая правительством Нидерландов программа «Восполняя пробелы» (ВП) является программой для ключевых групп населения, которая направлена на обеспечение здоровья и прав лесбиянок, геев, бисексуалов и транссексуалов (ЛГБТ), включая мужчин, практикующих секс с мужчинами (МСМ); людей, употребляющих наркотики (ЛУН); и работников коммерческого секса обоих полов. Сейчас альянс девяти партнеров реализует второй этап программы (2016-2020 гг.) в пятнадцати странах: AIDS Fonds; Международный благотворительный фонд «СПИД фонд восток-запад» (AFEW International); СОС Нидерланды (СОС – «Cultuur en Ontspannings-Centrum» – «Центр культуры и отдыха»); MPact Глобальные действия в защиту здоровья и прав геев (MPact); Глобальная сеть людей, живущих с ВИЧ (GNP+); Глобальная сеть проектов по секс-индустрии (НСВП); Международная сеть людей, употребляющих наркотики (INPUD); Международная коалиция по готовности к лечению (ИТС); а также Mainline. Таджикистан является одной из приоритетных стран программы и с 2011 года оказывает поддержку СФВЗ Таджикистан – организации, ориентированной на общественное здравоохранение и нацеленной на уязвимые группы населения, включая ЛУН.

Программа ВП направлена на содействие прекращению эпидемии СПИДа среди ключевых групп населения к 2030 году путем достижения трех долгосрочных целей: усиленное гражданское общество,



HEALTH ECONOMICS AND HIV
AND AIDS RESEARCH DIVISION

Working to advance
health equity in Africa



которое обязывает правительства нести ответственность; более полное соблюдение прав человека ключевых групп населения; а также улучшение СРЗП и сокращение числа случаев передачи ВИЧ. Поскольку гражданское общество лежит в основе укрепления здоровья и прав ключевых групп населения, усиление гражданского общества является краеугольным камнем программы. Начиная с 2017 года, Научно-исследовательский факультет по изучению проблем экономики здравоохранения и ВИЧ/СПИДа (HEARD), базирующийся в Университете Квазулу-Натал (УКЗН) в Дурбане, Южная Африка, в партнерстве с Aids Fonds проводит оперативные исследования процессов и результатов наращивания потенциала в рамках программы ВП. Исследование, которое проводится с 2018-2019 гг., направлено на выявление тех концептуальных и практических подходов к наращиванию потенциала, которые повышают эффективность и влияние работы организаций и сетей гражданского общества по достижению целей программы ВП.

Часть схемы ведения исследования включает подготовку тематических исследований для четырех партнеров программы ВП. Афиф является одним из страновых партнеров

программы ВП, отобранных для разработки тематического исследования от лица людей, употребляющих наркотики, и в связи с долгосрочными целями программы, отчасти из-за ее значительных достижений в Таджикистане. В настоящем отчете документируются результаты исследования, освещаются достижения Афиф на нынешнем этапе программы ВП и уделяется особое внимание процессам и опыту в области наращивания потенциала. Также был задан вопрос о том, как помощь в развитии потенциала помогла. Эти результаты были подтверждены обзорами документов и интервью с ключевыми сотрудниками АФФ и лицами, не входящими в организацию, в Худжанде, Пенджикенте, Бохтаре, Душанбе и Хороге. Результаты исследования были представлены и подтверждены на семинаре, состоявшемся 25 июня 2019 года, в котором приняли участие сотрудники Афиф, субгрантеры проекта и заинтересованные стороны.

Пять ключевых результатов были получены в процессе сбора результатов как наиболее значимые достижения Афиф за время его участия в программе «Восполняя пробелы». В каждом из результатов Афиф раскрыл потенциал ряда участников для совместной реализации результатов развития. Эти результаты были:

результаты

- Создание Совета ключевых групп населения. Совет консультирует по программам и услугам Афиф, собирают жалобы и дают рекомендации по улучшению и решению;
- Создание центра добровольного консультирования и тестирования на ВИЧ. Было также отмечено оказание технической поддержки другим неправительственным организациям в создании таких центров в других районах страны;
- Создание регионального координационного механизма в поддержку предоставления комплексных услуг ключевым группам населения в Хатлонской области;
- Помощь Афиф Министерству внутренних дел в составлении руководящих принципов для сотрудников правоохранительных органов по работе с ключевыми группами населения; а также,
- Проведение совместных мониторинговых визитов в ключевые службы населения с экспертами в области общественного здравоохранения и представителями ключевых групп населения.

Исследование показало, как Афиф воспользовался возможностью применить различные инновационные подходы в обслуживании и работе с ключевыми группами населения к другим неправительственным организациям во время реализации программы. В то же время Афиф тесно сотрудничал с государственными учреждениями, чтобы заручиться их поддержкой и интересом к этим нововведениям. Люди были уполномочены создавать сообщества и сети. Эта важная основа была использована для дальнейшего внедрения принципа значимого участия в собственном штате Афиф и в его сети партнеров. Люди, которые стали участвовать в работе Совета ключевых групп населения сообщили, что приобрели позитивный опыт и навыки. Данные достижения варьировались от приобретения дополнительных технических знаний о природе организаций и предоставления услуг до более личных достижений, таких как улучшение навыков и уверенности в социальном взаимодействии. Они получили возможность вырасти в качестве представителей общин полноценных людей, которые имеют право на подотчетные и чутко реагирующие на изменения программы. Эта практика вовлечения членов ключевых групп населения в значимые и заметные роли привела, помимо прочего, к конкретным действиям со стороны республиканских центров по борьбе со СПИДом: центры научили сотрудников не осуждать представителей ключевых групп населения.

Было установлено, что развитие потенциала и использование потенциала людей является главной особенностью реализации программы Афиф. Например, Афиф работал с внешними экспертами в своих программах. Он также организовал онлайн-консультации с этими экспертами, которые были открыты для ключевых групп населения. Организация также создала страницу вопросов и ответов на своем веб-сайте.

Особенно показательным является подход организации к освоению инновационных практик, прежде чем передавать их другим. Это заслужило репутацию по всей стране как пионерской и обучающей организации, которая действительно разрабатывает свои программы для нужд бенефициаров. Для иллюстрации, Афиф, была первой неправительственной организацией в стране, которая получила разрешение правительства на открытие центра добровольного консультирования и тестирования. Этот центр предоставляет альтернативу, в частности, ключевым группам населения, которые, как известно, не хотят проходить тестирование в республиканских центрах СПИДа. Основываясь на собственном опыте, Афиф, затем обучил другие неправительственные организации, которые также успешно зарегистрировались в качестве поставщиков услуг. Это увеличило охват услугами по тестированию на ВИЧ и консультированию среди труднодоступных групп населения, включая людей, употребляющих наркотики, в Таджикистане. Все организации получили значительную поддержку от Афиф.

Они также создали свои собственные Советы ключевых групп населения.

Афиф сформировал стратегические альянсы с другими ключевыми игроками в области общественного здравоохранения, снижения вреда и миграции. Это привело к созданию различных региональных сетей; Крупнейший из них можно найти в Хатлонской области, объединяющий 29 организаций на уровне государства и 17 организаций гражданского общества и сообщества для предоставления комплексных услуг для ключевых групп населения. Члены сети указали, что это привело к большему признанию ролей друг друга. Кроме того, было более эффективно использовать существующие реферальные цепочки и ресурсы в регионе. Исследование показало, что для того, чтобы эта сеть оставалась эффективной, Афиф должен продолжать поддерживать лидерство. Управление динамикой в таких сетях не обходится без проблем. Для эффективного функционирования новых организационных структур требуются определенные навыки, такие как разрешение конфликтов и управление рисками. Исследование столкнулось с подобным опытом в других тематических исследованиях. Было установлено, что поддержка развития потенциала, предлагаемая партнерам программы “Восполняя пробелы”, таким как Афиф, не в полной мере удовлетворяет эти потребности в потенциале.

Было ясно, что Афиф может обеспечить правовую защиту людей, употребляющих наркотики. Это можно увидеть через прямое сотрудничество между Афиф и правоохранительными органами, а также с пенитенциарной системой. Эта сложная работа требует большего, чем просто экспертиза общественного здравоохранения. Опыт директора Афиф, который работал в правоохранительных органах на протяжении большей части своей карьеры, имеет решающее значение для навигации в этом секторе и создания рабочих партнерских отношений. Внимание к деталям и процедурам со стороны персонала

Афиф во всей их работе также проявилось в беседах с государственными должностными лицами как важный фактор доверия. Были также признаки того, что Афиф удалось убедить министерство взять на себя обязательства по борьбе с дискриминацией и актами насилия против людей, употребляющих наркотики. Конкретные результаты действия новых руководящих принципов, которые Афиф помогла разработать и обновить, еще предстоит оценить. Но министерство взяло на себя ответственность за распространение руководящих принципов и повышение осведомленности среди своих сотрудников. Руководство предназначено для предотвращения распространения ВИЧ и других инфекционных заболеваний сотрудниками правоохранительных органов при исполнении служебных обязанностей. Они также призваны улучшить свое отношение к людям, употребляющим наркотики, и быть более внимательными к потребностям (медицинским) этой уязвимой группе.

В заключение следует отметить, что центральное место в развитии потенциала в программах Афиф, отличает эту организацию от других неправительственных организаций в стране. Это также дает Афиф возможность руководить инновациями и внедрять основную практику в Таджикистане. В ходе исследования стало очевидным, что Афиф воспользовался этой ролью, используя сочетание различных новых подходов, чтобы привлечь заинтересованные стороны. Из нашего взаимодействия с заинтересованными сторонами Афиф стало ясно, что эта организация, как ожидается, продолжит выполнять эту роль и будет участвовать в обсуждении новых национальных политик и стратегий. Однако зависимость от внешнего финансирования, как и со многими другими неправительственными организациями в Таджикистане, действительно делает организацию уязвимой перед нестабильностью, которая может поставить под сомнение поддержание ее влиятельной роли.

